



**LE DISPOSITIF LOCAL
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS**
PARIS

Accompagnements collectifs DLA 1er semestre 2026



Renforcer son **modèle économique**



Améliorer sa **stratégie**



Revoir sa **gouvernance** ou son **organisation**



Développer ses **partenariats**

1. Professionnaliser la gestion financière de mon association et adopter une vision analytique - 1,5 jour



Simpl'AndCo'



19/02 + ½ j en individuel



2. Espace d'échanges et de partages entre pairs pour renforcer la posture dirigeante - 4 jours

Aénéis



18/02, 18/03, 15/04, 20/05,
17/06, 08/07 et 09/09

3. Secteur culturel : secteur en tension, anticiper et faire face aux difficultés avec réalisme - 3 jours



cabinet Autres voix



10,17 et 24/03



4. Comment accroître ses capacités RH (salariés, bénévoles, autres) au service de son projet - 2,5 jours

OPAL



15/04, 22/04 et 29/04

5. Formation professionnelle : opportunités, risques et consolidation du modèle économique - 3 jours



AFIC



05/05, 19/05 et 16/06



6. Optimiser la mobilisation de financements publics (méthodologie et outils de veille sur les AAP / AMI, stratégie de positionnement) - 2.5 jours

Athlane



10/06, 17/06 et 01/07

Ces formations vous intéressent ?

Inscrivez-vous via ce LIEN



PROJETS-19

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés
PARIS

Réseau
Initiative
PARIS

PIE
PARIS INITIATIVE
ENTREPRISE

68 BOULEVARD MALESHERBES
75008 PARIS

dla@pie.paris



Cofinancé par
l'Union européenne

OUTILS DE PILOTAGE DE L'ACTIVITÉ

1. Professionnaliser la gestion financière de mon association et adopter une vision analytique - 1,5 jour

 19/02 + ½ journée en temps individuel

 9h30-17h30 en présentiel

 Limitée à 5 participants

 68 boulevard Malesherbes - 75008 Paris

Objectifs de cette formation

À l'issue de l'accompagnement, les structures participantes pourront :

- fiabiliser le suivi de leur trésorerie et de leurs équilibres budgétaires ;
- structurer une gestion financière prévisionnelle ;
- mettre en place une comptabilité analytique et un pilotage par projet ;
- analyser leurs données financières à l'aide d'outils simples et adaptés.

Animée par

Simpl'AndCo : Cabinet de conseil intervenant dans le secteur de l'ESS en accompagnement des dirigeants et des acteurs clefs. Centre de formation sur les méthodes et les outils améliorant le pilotage économique.

Pour qui ?

 Structures voulant mettre en place des outils de gestion numérique pour suivre leurs activités économiques

 Dirigeant·es de structure, salarié·es en charge de la gestion financière de l'association.

Déroulé de cette formation

Prévoir sa trésorerie (format collectif)

1 - Maîtriser les principes de gestion

- Comprendre les concepts, se repérer dans les systèmes d'informations économiques, savoir organiser sa gestion et découvrir les organisations comptables envisageables.

2 - Gérer et prévoir sa trésorerie

- Gérer sa trésorerie et ses encours, connaître les méthodes de prévision de trésorerie, construire son budget de trésorerie et savoir actualiser son plan de trésorerie avec facilité.

Construire son budget (format collectif)

3 - Construire un budget analytique

- Construire son budget par étapes successives, décortiquer ses charges et ses produits prévisionnels, faciliter le pilotage et sécuriser sa gestion, s'approprier un outil budgétaire clef en main.

4 - Piloter plusieurs projets en même temps

- Structurer sa méthode, optimiser sa présentation pour gérer plusieurs actions, contrôler et réviser son budget, intégrer opportunités et contraintes à son budget.

Définir ses améliorations (en individuel)

- Décrire les améliorations à apporter à son système pour s'adapter au contexte, aux attentes des financeurs et des acteurs internes.
- Apprendre comment dématérialiser et automatiser tout ou partie des tâches comptables avec les bons outils.
- Déterminer son propre « cahier des charges » pour rénover son système de gestion financière.

Optimiser son système (en individuel)

- Appliquer les notions acquises au travers d'un autodiagnostic de son organisation en décrivant ses process et ses outils.
- Se questionner sur l'internalisation ou l'externalisation : coût, avantage et inconvénient, sécurité, confidentialité, etc.
- Imaginer son propre tableau de bord : Suivre sa trésorerie. Suivre ses ressources, ses frais et ses performances économiques. Automatiser les calculs.

Cette formation vous intéresse ? Inscrivez-vous via ce formulaire



LE DISPOSITIF LOCAL
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS
PARIS

68 BOULEVARD MALESHERBES
75008 PARIS
dla@pie.paris

2. Espace d'échanges et de partages pour renforcer la posture dirigeante - 4 jours



Mercredi 18/02 (9h30-17h) + 6 matins (9h30-13h) :
18/03, 15/04, 20/05, 17/06, 08/07 et 09/09.

Webinaire de présentation
le 10/02 de 12h à 13h



68 boulevard Malesherbes - 75008 Paris



Limité à 12 participants

Objectifs de cette formation

- Sortir de l'isolement et offrir un espace sécurisé d'écoute et de soutien entre pair·es
- Adresser les questions / préoccupations professionnelles des dirigeant·es : rapport à la gouvernance, dialogue avec les financeurs, management des équipes...
- Développer une capacité réflexive sur le travail de direction, et amener des clés d'analyse et repères sur les évolutions de la fonction
- Articuler évolutions de la fonction de direction et enjeux de modèle économique de la structure
- Par effet de rebond, identifier des leviers d'action pour renforcer la solidité des structures ESS

Animée par

Aénéis, cabinet d'accompagnement,
expert en Economie de la Fonctionnalité
et de la Coopération

Pour qui ?



Dirigeant·es salarié·es de
structures ESS employeuses
implantées sur le territoire
parisien

Déroulé de cette formation

1. Rythme

- 1 journée (obligatoire) de temps d'inter-connaissance, d'introduction au fil rouge du travail réel, de co-construction du cadre
- 6 matinées mensuelles : Retours d'expérience (REX), apports conceptuels, revue de projets

2. Contenu

- Pratique de la réflexivité : analyse collective de situations vécues par les participant·es
- Apports conceptuels : Ergonomie de l'activité et sciences du travail, Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération
- Posture de supervision : soutien à la montée en analyse et capacité à tirer des apprentissages d'expérience

3. Les points forts du parcours

- Santé au travail : Prise en compte de la dimension subjective du travail de direction (ce que ça demande, ce que ça fait)
- Capitalisation : Production d'un Journal de Bord du parcours (apprentissages, cheminements, fiches repères / outils)
- Travail et organisation : Mobilisation du référentiel de l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération pour faire des liens entre travail de direction et trajectoire de développement de l'organisation

Cette formation vous intéresse ? Inscrivez-vous via ce formulaire



LE DISPOSITIF LOCAL
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS
PARIS

68 BOULEVARD MALESHERBES
75008 PARIS
dla@pie.paris

MODÈLE ÉCONOMIQUE ET FINANCEMENT

3. Secteur culturel en tension, anticiper et faire face aux difficultés avec réalisme - 3 jours



10/03 et 17/03 en présentiel,
24/03 en distanciel ou présentiel (à confirmer)



68 boulevard Malesherbes
75008 Paris



9h30-17h



Limitée à 8 participants

Objectifs de cette formation

- Avoir une idée claire du contexte actuel et des différents leviers pour réagir
- Apprendre à réfléchir son projet et ses dépenses au regard des enjeux et contraintes actuels
- Acquérir des méthodes pour appréhender la rentabilité de ses activités
- Elaborer des stratégies de diffusion et de recherches de partenaires financiers

Animée par

Valérie Binn du [Cabinet Autres Voix](#) -
Administratrice de compagnies de spectacle
vivant et spécialiste des enjeux administratifs
et financiers dans le domaine culturel

Pour qui ?

 Directeurs et responsables
administratifs de structures culturelles
qui s'interrogent sur les tensions
économiques du secteur

Déroulé de cette formation

Session 1 : Clarifier son projet et élaborer une stratégie de dépense

- Comment repenser son projet et son fonctionnement au regard des contraintes et des grands enjeux actuels
- Mutualisation, mécénat en nature, développement des partenariats locaux....comment réussir à réduire ses dépenses pour faire face à la crise ?

Session 2 : L'Impact financier des activités: faut-il se recentrer ou se diversifier ?

- Apprendre à identifier les activités rentables et comprendre l'équilibre global de son projet
- Calcul de marge, intégration des frais de fonctionnement, réaffectation des marges: comment on fait ?
- Diversification: jusqu'où peut-on aller sans dénaturer son projet ?

Session 3 : Diffusion, subventions, mécénat: Comment aborder l'environnement partenarial

- Compréhension des enjeux actuels des programmeurs et élaboration d'une stratégie de diffusion
- Point sur les aides publiques encore mobilisables
- Mécénat: pour qui? pour quoi? comment?

Sessions 4: Temps d'accompagnements individuels sur des problématiques spécifiques des structures

- (1h à 1h30 d'accompagnement par structure en fonction des besoins)

Cette formation vous intéresse ? Inscrivez-vous via ce formulaire



LE DISPOSITIF LOCAL
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS
PARIS

68 BOULEVARD MALESHERBES
75008 PARIS
dla@pie.paris

4. Comment accroître ses capacités RH (salariés, bénévoles, autres) au service de son projet - 2 jours

 15/04, 22/04 et 29/04 + 1h en individuel



68 boulevard Malesherbes
75008 Paris

 15/04 et 29/04 : 14h30-18h en présentiel
22/04 : 9h30-13h et 14h-17h30



Limitée à 8 participants

Objectifs de cette formation

- Poser le cadre des enjeux RH de la structure et identifier les besoins RH réels.
- Concevoir une stratégie articulant différents leviers RH, en cohérence avec le projet et les activités de la structure.
- Concevoir une démarche durable de mobilisation des bénévoles (terrain, gouvernance) afin d'alimenter un vivier en continu.
- Structurer la coordination et l'animation des équipes mixtes (salariés, bénévoles, autres statuts) dans une perspective d'efficacité et de fidélisation.

Animée par

Opal : société de conseil en ressources humaines et management

Pour qui ?



Dirigeant.e.s de structures associatives, salariés, membres du conseil d'administration et/ou du bureau.

Déroulé de cette formation

Clarification des besoins RH

- Poser le cadre des enjeux RH de la structure.
- Analyser l'organisation actuelle et les ressources humaines existantes.
- Identifier les besoins RH réels de la structure.

Mobilisation des leviers RH

- S'approprier les différents dispositifs permettant d'accroître les capacités RH dans les structures d'intérêt général.
- Identifier les conditions de mobilisation et de financement des dispositifs RH.

Recrutement de ressources non-salariées

- Qualifier les besoins RH (périmètre et conditions d'emploi).
- Cerner les caractéristiques et les motivations des bénévoles potentiels.
- Déterminer un plan de mobilisation des bénévoles.

Engagement dans la durée

- Développer une approche globale de la gestion du bénévolat en prenant en considération chaque étape du parcours des bénévoles.
- Identifier les conditions d'un fonctionnement fluide entre les équipes bénévoles et salariées.
- Repérer les outils et documents RH structurants à faire évoluer ou à créer pour soutenir les actions engagées

Cette formation vous intéresse ? Inscrivez-vous via ce formulaire



LE DISPOSITIF LOCAL
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS
PARIS

68 BOULEVARD MALESHERBES
75008 PARIS
dla@pie.paris

5. Formation professionnelle : opportunités, risques et consolidation du modèle économique - 2,5 jours

 05/05, 19/05 et 16/06

Webinaire de présentation
le 07/04 de 13h à 14h

 05/05 : 9h30 - 13h (session 1)
19/05 : 9h30 - 17h (session 2 et 3)
16/06 : 9h30 - 17h (session 4 et 5)

 Limitée à 10 participants

 68 boulevard Malesherbes, 75008 Paris

Objectifs de cette formation

- Savoir utiliser les opportunités offertes par la formation professionnelle
- Modalités de solvabilisation des actions via les OPCO (CPF, Plan de développement des compétences, alternance, ...)
- Intervention des collectivités locales ou de France Travail
- Anticiper les contraintes liées à la certification Qualiopi
- Anticiper le dépôt d'une certification au répertoire spécifique et ou au RNCP
- Construire un plan d'action permettant de développer des actions de formation impactantes et économiquement équilibrées

Animée par

AFIC : cabinet spécialisé dans la formation des publics et la certification des compétences par les acteurs de l'ESS

Pour qui ?



Structures ESS souhaitant créer ou développer un organisme de formation afin d'optimiser ses impacts en bénéficiant des financements de la formation professionnelle.



Responsables/chargés de projet en mesure de définir et mettre en œuvre des plans d'action en abordant les sujets RH, finance, réglementation.

Déroulé de cette formation

Session 1 : Les acteurs majeurs de la formation professionnelle et les opportunités de financement
pour les salariés ou les demandeurs d'emploi
(quizz et exercices pratiques)

Session 2 : Les contraintes induites par la certification Qualiopi et les outils/procédures permettant de limiter les coûts de gestion (travail à partir des 32 indicateurs du référentiel national et des outils développés par chaque participant)
– Échanges à partir de documents types (Règlement intérieur, conditions générales de vente, structuration du système qualité...)

Session 3 : construction d'un plan d'action et scoring des actions de formation possibles en fonction des critères clefs de succès (concurrence, possibilités de solvabilisation,...) à partir d'un outil Excel spécifique – Importance du numérique dans la gestion et l'ingénierie pédagogique

Session 4 : Travail sur les modèles économiques et les procédures spécifiques liées au dépôt d'une certification (et/ou en fonction des besoins à la création d'un organisme)

Session 5 : Réponse aux questions spécifiques et analyse approfondie des thématiques privilégiées par les participants (indicateurs spécifiques, Qualiopi, VAE, création d'entreprise)

Cette formation vous intéresse ? Inscrivez-vous via ce formulaire



LE DISPOSITIF LOCAL
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS
PARIS

68 BOULEVARD MALESHERBES
75008 PARIS
dla@pie.paris

6. Optimiser la mobilisation de financements publics (méthodologie et outils de veille sur les AAP et AMI, stratégie de positionnement) - 2,5 jours

 10/06, 17/06 et 01/07

 10/06 : 9h30-13h en présentiel
17/06 : 14h-17h30 en visio
01/07 : 9h30-17h en présentiel

 68 boulevard Malesherbes
75008 Paris

 Limitée à 10 participants

Objectifs de cette formation

- Connaître toutes les sources de financement public
- Bien appréhender les outils et les méthodes pour les mobiliser
- Mettre toutes les chances de son côté pour les obtenir

Animée par

Athlane - Cabinet de conseil et de formation, spécialisé dans les stratégies de développement du financement associatif.

Pour qui ?



Dirigeant-es ou salarié-es des structures, responsables de la recherche de financements publics au sein de la structure.

Déroulé de cette formation

- Panorama des différents types de financeurs publics, des différentes aides et des différents types de commandes publiques, accessibles aux structures parisiennes.
- Présentation des méthodes et transmission des outils permettant de les mobiliser
- Fourniture des points à respecter et gérer, pour optimiser ses chances d'obtenir, in fine, le plus de financements possibles

Cette formation vous intéresse ? Inscrivez-vous via ce formulaire



LE DISPOSITIF LOCAL
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS
PARIS

68 BOULEVARD MALESHERBES
75008 PARIS
dla@pie.paris